



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2015 ESE HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE TIRIBÍ

PROYECTOS DE INVERSIÓN

2.015

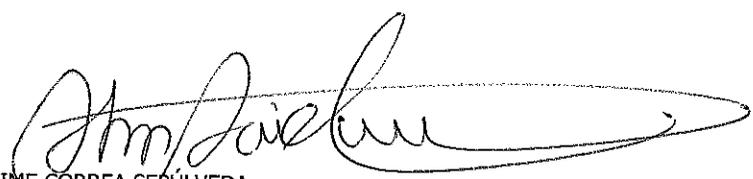
PROYECTOS DE INVERSIÓN	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIA	ACCIONES	RESPONSABLE	LÍNEA BASE 2011	Meta Física Proyectada a 2015	Presupuesto Proyectado	Meta Física Ejecutada a diciembre 31	Presupuesto Ejecutado	INDICADOR	
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA, TECNOLOGÍA, DOTACIÓN Y RENOVACIÓN VEHÍCULAR	1.2 LOGRAR UNA ADECUADA DOTACIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA ESE.	DOTAR A LA ESE DE EQUIPOS ADMINISTRATIVOS Y BIOMÉDICOS REQUERIDOS PARA EL ADECUADO FUNCIONAMIENTO	1.2.6 COMPRAR Y DOTAR A LOS DIFERENTES SERVICIOS DE EQUIPOS ADMINISTRATIVOS Y BIOMÉDICOS.	GERENCIA	0%	51%	16.000.000	43.011.013	100%	% CUMPLIMIENTO ADQUISICIÓN DE EQUIPOS ADMINISTRATIVOS Y BIOMÉDICOS	
	1.3 RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA ESE, ADQUIRIENDO 1 VEHÍCULO (AMBULANCIA)	PRESENTAR PROYECTO DE COMPRA DE 1 VEHÍCULO (AMBULANCIA) MEDIANTE LA MODALIDAD DE COFINANCIACIÓN MINISTERIO, MUNICIPIO Y LA ESE.	1.3.1. ELABORACIÓN DE PROYECTO CON EL OBJETIVO DE BUSCAR COFINANCIACIÓN DEL MINISTERIO DE PROTECCION SOCIAL, DIRECCIÓN SECCIONAL DE SALUD DE ANTIOQUIA PARA LA ADQUISICIÓN DE UNA AMBULANCIA.	GERENCIA	0%	100%	5.000.000	1.000.000	100%	PRESENTACIÓN Y RADICACIÓN DE PROYECTO PARA ADQUISICIÓN DE UNA AMBULANCIA	
			1.3.2 COMPRAR Y DOTAR A LA ESE DE UN VEHICULO (AMBULANCIA)	GERENCIA	0%	100%	150.000.000	158.850.000	100,0%	CUMPLIMIENTO EN LA ADQUISICIÓN DE AMBULANCIA Y VEHÍCULO ADMINISTRATIVO	
	1.4 ACTUALIZACIÓN Y CAMBIO DE HARDWARE Y SOFTWARE, Y MEJORAMIENTO DE REDES ELÉCTRICAS Y DE DATOS	COMPRA DE SOFTWARE OPERATIVO (WINDOWS, OFFICE, ANTIVIRUS.)	1.4.3 SOLICITUD DE COTIZACIONES Y COMPRA DE LICENCIAS DE MICROSOFT Y OFFICE Y COMPRA DE 1 LICENCIA EMPRESARIAL DE ANTIVIRUS.	GERENCIA	0%	20%	2.000.000	2.419.851	100,0%	% CUMPLIMIENTO DE COMPRA DESOFTWARE OPERTIVO (WINDOWS, OFFICE, ANTIVIRUS.)	
EJECUCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2015								173.000.000	205.280.864	100,0%	



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2015 ESE HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE TIRIBÍ

PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL				2.015				
PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIA	ACCIONES	RESPONSABLE	LINEA BASE 2011	Meta Física Proyectada a 2015	Meta Física Ejecutada a diciembre 31	INDICADOR
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	2.1 MEJORAR EL DESARROLLO ORGANIZACIONAL FORTALECIENDO LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	DISPONER DE LA NUEVA PLATAFORMA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL (MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATEGICOS)	2.1.1 ACTUALIZACIÓN DE PLATAFORMA ESTRATÉGICA DE FORMA PARTICIPATIVA ENTRE FUNCIONARIOS Y DIRECTIVOS, Y SU DEBIDA APROBACIÓN POR JUNTA DIRECTIVA	Control Interno	0%	100%	100%	ACUERDO DE JUNTA DIRECTIVA APROBACIÓN PLATAFORMA ESTRATÉGICA DE LA ESE
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	2.2 FORTALECER EL DESARROLLO EMPRESARIAL MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION EN CALIDAD QUE INTEGRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS, NTCGP 1000:2004, MECI 1000:2005, SOGC Dcto 1011-2006	IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION EN CALIDAD QUE INTEGRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS, NTCGP 1000:2004, MECI 1000:2005, SOGC Dcto 1011-2006	2.2.1 OPERATIVIZACION DEL COMITÉ DE CALIDAD, Y ACTIVIDADES EN CUMPLIMIENTO DE SOGCS	León Arbey Sepúlveda	10%	90%	100%	% CUMPLIMIENTO DE COMITÉS DE CALIDAD Y ACTIVIDADES EN CUMPLIMIENTO DE SOGCS
			2.2.2 IMPLEMENTACIÓN PAMEC	León Arbey Sepúlveda	10%	95%	91%	% AVANCE IMPLEMENTACIÓN PAMEC
			2.2.3 IMPLEMENTACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL MECI	Control Interno	91.38%	95%	93%	% AVANCE EN CALIFICACIÓN OAPP POR VIGENCIA
GESTIÓN FINANCIERA	2.3 CONSOLIDAR FINANCIERAMENTE LA EMPRESA GARANTIZANDO SU SUPERVIVENCIA Y CRECIMIENTO CONSTANTE	EMPRESA EQUILIBRADA FINANCIERA Y PRESUPUESTALMENTE ADEMAS DE GENERACION DE RENTABILIDAD SOCIAL	2.3.1 AMPLIACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DE SERVICIOS	Jhon Jaime Correa	90%	95%	95%	# SERVICIOS NUEVOS EN PORTAFOLIO
			2.3.2 MEJORAMIENTO DE PROCESOS DE FACTURACION Y RECUPERACION DE CARTERA	Dora Cano Nancy Rojas	70%	90%	88%	% INCREMENTO EN LA FACTURACIÓN Y RECUPERACIÓN DE CARTERA
			2.3.3 FORTALECIMIENTO DE PROCESOS DE CONTRATACION CON LAS EAPB	Jhon Jaime Correa Dora cano	85%	95%	94%	# DE CONTRATOS CON MEJORAS PARA LA INSTITUCION
			2.3.4 POLÍTICAS DE CONTROL DE GASTOS	Mónica Velasquez	70%	90%	90%	ACCIONES TENDIENTES A REDUCCIÓN DE GASTOS
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	2.4 DESARROLLAR Y POTENCIAR EL TALENTO HUMANO DE LA ESE, GARANTIZANDO SU BIENESTAR, COMPROMISO Y PERTENENCIA INSTITUCIONAL	MEJORAR LA COMPETENCIA DE RECURSO HUMANO Y SU GRADO DE SATISFACCION	2.4.1 PLAN DE CAPACITACIONES	Mónica Velasquez	70%	90%	85%	% DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE CAPACITACIONES
			2.4.2 PLAN DE INDUCCIÓN , REENDUCCIÓN Y ENTRENAMIENTO	Mónica Velasquez	50%	90%	85%	% DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE INDUCCIÓN Y DE ENTRENAMIENTO
			2.4.3 PLAN DE BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS PARA LOS EMPLEADOS	Mónica Velasquez	30%	85%	85%	% DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE BIENESTAR Y ESTIMULOS
				Mónica Velasquez	30%	90%	80%	% DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE INTERNO
			2.4.4 FORTALECER LOS PROCESOS DE SALUD OCUPACIONAL	Erika Gil	70%	90%	85%	% CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE SALUD OCUPACIONAL
PROCESOS MISIONALES	2.5 MEJORAR LA PERCEPCION, SATISFACCION Y ADHERENCIA DE LOS USUARIOS DE SERVICIOS DE SALUD, FRENTE A LA INSTITUCIÓN	FORTALECIMIENTO DE LA OFICINA SIAU , BUSCANDO MAYOR INTERACCIÓN CON LOS USUARIOS Y EVALUACIÓN PERMANENTE DE SATISFACCIÓN.	2.5.1 ESTANDARIZACION DE PROCESOS OFICINA SIAU	Pilar Jaramillo	50%	97%	100%	REVISIÓN Y AJUSTES A LOS PROCESOS DE LA OFICINA SIAU
			2.5.2 MEJORAR EL INDICADORES DE SATISFACCIÓN DE USUARIOS	Pilar Jaramillo	95%	97%	98%	INCREMENTO EN LA SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS

PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIA	ACCIONES	RESPONSABLE	LÍNEA BASE 2011	Meta Física Proyectada a 2015	Meta Física Ejecutada a diciembre 31	INDICADOR
PROCESOS MISIONALES	INCREMENTAR COBERTURAS DE PYP	DAR CUMPLIMIENTO A LAS METAS PROPUESTAS POR LAS EAPB	2.5.3 FORTALECIMIENTO DEL COMITÉ DE PYP	Maribel Ruiz	0%	80%	75%	% CUMPLIMIENTO DE COMITES DE PYP
			2.5.4 MONITOREO PERMANENTE CUMPLIMIENTO DE METAS DE PYP PROPUESTAS POR LAS EAPB	Maribel Ruiz	50%	80%	75%	% CUMPLIMIENTO METAS DE LAS DIFERENTES EAPB
	MEJORAR LA EFECTIVIDAD DE LAS ATENCIONES	ESTANDARIZACIÓN DE PROCESOS DE ATENCIÓN DE LOS SERVICIOS CON LOS QUE CUENTA LA ESE	2.5.5 SEGUIMIENTO A LA ADHERENCIA A PROTOCOLOS Y GUÍAS DE ATENCIÓN (AUDITORÍA HISTORIAS CLINICAS)	Alvaro Oviedo Maribel Ruiz Catalina Posada	30%	100%	80%	% DE ADHERENCIA APROTOCOLOS Y GUÍAS DE ATENCIÓN
			2.5.6 SEGUIMIENTO A EVENTOS ADVERSOS GENERADOS POR LA ATENCIÓN	Maribel Ruiz	80%	100%	100%	% CUMPLIMIENTO DE SEGUIMIENTO DE EVENTOS ADVERSOS
PROCESOS MISIONALES	MEJORAR LA EFECTIVIDAD DE LAS ATENCIONES	ESTANDARIZACIÓN DE PROCESOS DE ATENCIÓN DE LOS SERVICIOS CON LOS QUE CUENTA LA ESE	2.5.7 IMPLEMENTACIÓN PROGRAMA DE TECNOVIGILANCIA	Madeline Martinez	20%	100%	71%	% CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE TECNOVIGILANCIA
APOYO LOGÍSTICO	2.6 PLAN GENERAL DE MANTENIMIENTO INSTITUCIONAL	ELABORAR Y EJECUTAR PLAN DE MANTENIMIENTO HOSPITALARIO PARA LA PLANTA FÍSICA Y EQUIPOS HOSPITALARIOS	2.6.1 CELEBRAR CONTRATO DE MANTENIMIENTO PARA LOS EQUIPOS BIOMÉDICOS Y PARA LA INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	Mónica Velasquez	90%	100%	100%	% EJECUCIÓN DE PLAN DE MANTENIMIENTO DE EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA
GESTION DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	2.7 FORTALECER EL PROCESO DE GESTION DE COMUNICACIÓN INFORMATIVA Y ORGANIZACIONAL	FORTALECIMIENTO DE LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN DISPONER DE LA DOCUMENTACIÓN QUE GENERA LA INSTITUCIÓN A SÍ COMO TAMBIEN, DE LA QUE INGRESA DANDOLE CUMPLIMIENTO A LA NORMA.	2.7.1 DINAMIZAR LA PÁGINA WEB, ELABORAR BOLETIN INFORMATIVO TRIMESTRAL, PROGRAMACIÓN RADTAL	Mónica Velasquez	70%	100%	95%	% CUMPLIMIENTO EN LOS PLANES DE COMUNICACIÓN INFORMATIVA.
			2.7.2 IMPLEMENTACIÓN DE LAS TABLAS DE RETENCIÓN DOCUMENTAL (TRD) Y LAS TABLAS DE VALORACIÓN DOCUMENTAL(TVD), LEY 594 -2.000	Mónica Velasquez	60%	80%	80%	% IMPLEMENTACIÓN DE TVD Y TRD
PROMEDIO DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A DICIEMBRE 31 DEL 2015							90,6%	



JHON JAIME CORREA SEPÚLVEDA

Gerente

ESE San Juan de Dios Titiribí- Antioquia